

**КАРТА РИСКОВ НАРУШЕНИЯ АНТИМОНОПОЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА
В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФГБУ «УПРАВЛЕНИЕ «ВОЛГОГРАДМЕЛИОВОДОХОЗ»
В 2026 ГОДУ В СФЕРЕ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ***

Описание рисков	Причины возникновения рисков	Общие меры по минимизации и по устранению рисков	Уровень риска
1 - Нарушения при проведении мероприятий, предшествующих заключению контрактов - Создание участникам закупок преимущественных условий участия в закупках путем установления (не установления) требований к участникам закупок, не соответствующих требованиям законодательства - Создание участникам закупок преимущественных условий участия в закупках путем доступа к информации о планируемой к проведению закупки и ее условиях ранее срока размещения в ЕИС извещения и документации о закупке - Нарушение порядка признания победителя определения поставщика (подрядчика, исполнителя) с нарушением требований законодательства РФ о контрактной системе в сфере закупок - При описании объекта закупки включение в состав лотов товаров, работ, услуг, технологически и функционально не связанных с товарами, работами, услугами, поставками, выполнение, оказание которых являются предметом торгов - Описание объекта закупки с нарушением требований законодательства РФ о контрактной системе в сфере закупок, в том числе указание в описании объекта закупки требований в отношении товарных знаков, фирменных наименований, патентов, полезных моделей, промышленных образцов, наименования страны происхождения товара - Установление в документации о закупке информации	2 1. Недостаточный уровень внутреннего контроля 2. Недостаточный уровень квалификации специалистов 3. Некорректная (неактуальная) информация Интернет-ресурсов, представляющих сведения 4. Нарушение порядка рассмотрения документов 5. Ошибочное применение или толкование норм законодательства в сфере закупок 6. Ограничения и трудности в получении корректной и актуальной ценовой информации	3 Организована система внутреннего аудита, которая способна снизить риски и потери при заключении контрактов: - Назначены лица, ответственные за внедрение и реализацию мер по недопущению нарушений АМЗ. - Утверждено Положение, включающее методику выявления рисков и их оценку; комплекс мер, позволяющий минимизировать потери. - Сотрудники организации проинформированы об ответственности за нарушения АМЗ, члены контрактной службы своевременно проходят повышение квалификации в сфере закупок. - При подготовке к осуществлению закупок, проводится анализ, позволяющий выявить слабые места, например завышение цен; дефицит финансового обеспечения; угроза срывов сроков исполнения; возможные жалобы при размещении закупок; и как следствие, применение штрафов и иных санкций контролирующими органами; иные проблемы. - Определение возможностей повышения эффективности закупочного процесса - снижение количества нарушений, рисков и	4 Существует

об условиях, о запретах и об ограничениях допуска товаров, происходящих из иностранного государства или группы иностранных государств с нарушением требований законодательства РФ о контрактной системе в сфере закупок - Установление в документации о закупке предпочтений и ограничений в соответствии со ст. 29-30 Закона № 44-ФЗ с нарушением требований законодательства РФ о контрактной системе в сфере закупок - Нарушение порядка определения и обсуждения начальной (максимальной) цены контракта (договора), цены контракта (договора), заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем) - Нарушение выбора способа определения поставщика (подрядчика, исполнителя)	возможных потерь. - Реализация на практике разработанных мер. - Оценка эффективности введенных мероприятий. Ключевой критерий — изменение ситуации по проблемам, которые были выявлены при комплексном анализе.
--	---

<*> Перечень возможных рисков не является исчерпывающим.

Оценка комплаенс-рисков в закупках

Комплаенс в закупках — это комплекс мер, который направлен на снижение рисков, предупреждение нарушений и санкций со стороны контрольных ведомств.

Как работает комплаенс-система

Комплаенс буквально означает «соответствие». В закупках — это система самоконтроля, которая направлена на проверку соответствия закупочного процесса требованиям закона, снижение рисков, урегулирование нарушений и противодействие коррупции. Реализация комплаенс-системы предусматривает:

- Выявление зоны рисков.
- Оптимизацию закупочного процесса, которая охватывает: все этапы — от планирования закупок до оплаты договора; автоматизацию и разграничение рабочих процессов; разработку четких и ясных критериев по отбору поставщиков; использование надежных и эффективных информационных систем.
- Создание благоприятной атмосферы внутри трудового коллектива, при которой каждый сотрудник вне зависимости от должности считает, что нарушение — это неприемлемо и не эффективно (для него лично и для организации в целом).
- Оценку эффективности системы самоконтроля.

Какие есть риски для компаний

Основные риски, с которыми сопряжен закупочный процесс, связаны с нарушением законодательства сфере закупок (44-ФЗ, 223-ФЗ), нарушением конкуренции (135-ФЗ) и эффективности закупочного процесса.

Вот общая классификация комплаенс-рисков в закупках, которых можно избежать при введении самоконтроля:

- Потери в денежном эквиваленте: пени, штрафы, упущенная прибыль и проч.
- Репутационные. Например: при внесении в РНП организация не только несет финансовые потери от невозможности заключить новые контракты, но и приобретает репутацию ненадежного поставщика, с которым не стоит связываться.